



MEDITERRANEAN CITY-TO-CITY MIGRATION

ESTUDIO DE CASO TURÍN

UN PLANTEAMIENTO DE BASE:
LA ASOCIACIÓN MORUS PARA LA INTEGRACIÓN

ACTIVIDADES DE COHESION SOCIAL

DESCENTRALIZADO

CULTURA

COMUNITARIO

EMPREDEDOR

VIVIENA



Implementado por



Este estudio de caso fue elaborado en el marco del Proyecto Migración entre Ciudades en el Mediterráneo (MC2CM), coordinado por el ICMPD y financiado por la Unión Europea y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación. El proyecto MC2CM lleva funcionando desde 2015 con Ammán, Beirut, Lisboa, Lyon, Madrid, Tánger, Túnez, Turín y Viena para aumentar la base de conocimientos en materia de migración ur-

bana. Asimismo, el proyecto ha tratado de nutrir un diálogo entre pares y el aprendizaje mutuo sobre retos urbanos específicos, tales como la cohesión social, el diálogo intercultural, el empleo y la prestación de servicios básicos a migrantes, entre otros. Este estudio de caso fue seleccionado por el Área Metropolitana de Turín para exponer una práctica que contribuye a la inclusión social de los migrantes en el ámbito local.

LA INICIATIVA COMUNITARIA DA LUGAR A UNA COLABORACIÓN ENTRE MÚLTIPLES PARTES INTERESADAS PARA AYUDAR A LOS REFUGIADOS ALOJADOS FUERA DE TURÍN, EN LOS VALLES DE LANZO

RESUMEN

Morus es una asociación de voluntarios que trabajan por la inclusión de los migrantes. La asociación ayuda a unos pocos refugiados en la región del Valli di Lanzo, al noroeste de Turín. Más concretamente, trabaja con personas que han obtenido la condición de refugiados en Italia ayudándoles a encontrar vivienda y empleo en las ciudades y pueblos de la región. Los voluntarios se dedican a identificar las necesidades y competencias de los refugiados para hacer coincidir sus perfiles con las

oportunidades adecuadas en la zona. Asimismo, este proceso contribuye a identificar las actividades culturales y deportivas que puedan establecer relaciones entre los recién llegados, los residentes y las autoridades locales. Hasta la fecha, la asociación Morus ha financiado una serie de proyectos interculturales, como por ejemplo una iniciativa de moda (MoroStyle), un coro comunitario (CoroMoro) y un equipo de fútbol (MoroTeam).

ANTECEDENTES Y OBJETIVOS

La Ciudad Metropolitana de Turín trata de promover una propuesta integrada de gobernanza en materia de migración y refugiados. En la práctica, esto supone facilitar la colaboración entre diferentes departamentos municipales para desarrollar vías de inclusión de los recién llegados, junto con la promoción de respuestas coordinadas entre los agentes públicos, privados y de la sociedad civil. En el caso de la asociación Morus, la participación activa de la ciudad metropolitana de Turín ha sido relativamente escasa hasta la fecha.

La Ciudad Metropolitana de Turín adopta también un enfoque descentralizado con respecto a la integración de los migrantes. Aproximadamente 10.000 refugiados se alojan en localizaciones descentralizadas por toda la región italiana de Piemonte. Esto representa una estrategia diseñada para dirigir a migrantes y refugiados a las zonas montañosas con el fin de repoblar las comunidades en declive y reducir las presiones actuales en los barrios de la ciudad y alrededores. En respuesta a este planteamiento descentralizado se creó la asociación Morus en marzo de 2016, ubicada en los valles del noroeste de Turín. Se trata de una iniciativa de la sociedad civil, diseñada para respaldar la coordinación de distintas actividades de integración ofrecidas por voluntarios locales para aquellas personas refugiadas que han sido realojadas en la zona del Valli di Lanzo desde 2014.

La asociación surgió después de que dos cooperativas con sede en Turín (Babel y Liberi Tutti) decidieran, en 2014, acoger a sen-

dos grupos de 18 y 42 refugiados del África Subsahariana en las localidades de Ceres y Pessinetto respectivamente. Estos municipios se encuentran en el Valli di Lanzo, a unos 50 km de Turín. Ceres tiene 1000 habitantes, y Pessinetto tiene 600 habitantes. La mayoría de los refugiados acogidos en esta región proceden de Gambia, Ghana, Costa de Marfil y Senegal.

Como respuesta al asentamiento de refugiados en la zona, varios miembros de la comunidad local ropa y clases de conversación en italiano. Con el crecimiento de la red de voluntarios locales, se celebraron reuniones de coordinación quincenales en Pessinetto, a las que asistían actores de la sociedad civil de otros municipios de acogida en la región, como Balangero, Coassolo y Lanzo. Estas reuniones dieron lugar a una plataforma para compartir los retos y las prácticas de los voluntarios, y también para promover la colaboración con cooperativas que gestionan los programas de acogida de refugiados, como Babel y Liberi Tutti.

Entre 2014 y 2016, la red organizó las siguientes actividades:

- Oportunidades locales de prácticas y aprendizaje para refugiados en empresas que ofrecían formación en el empleo;
- Clases de italiano;
- Oportunidades de encuentro entre refugiados y la comunidad local;
- Ayuda a la acogida descentralizada en casas de los habitantes del lugar.

Las actividades en la región aumentaron con el tiempo y fue así que la asociación Morus nació en 2016.

IMPLEMENTACIÓN

La propuesta de derechos humanos de Morus se puede ver en la prestación de oportunidades de alojamiento para refugiados más allá del acogimiento inicial que ofrecen las cooperativas locales. Para ello, los voluntarios trabajan con los recién llegados para crear un perfil que incluye sus necesidades, habilidades y aspiraciones. Este planteamiento no solo es fundamental para identificar las oportunidades adecuadas de acogida/vivienda en el área, sino que además permite a la asociación ayudar a los refugiados a encontrar una salida laboral apropiada.

Además de identificar las necesidades de alojamiento de los migrantes, Morus ha establecido una fuerte conexión con las inmobiliarias locales para identificar los inmuebles disponibles. La asociación también ofrece préstamos de depósito libres de intereses para facilitar el acceso de los refugiados en el sector privado de alquiler.

Los voluntarios de Morus ayudan a los refugiados a acceder al mercado laboral. En este sentido, es imprescindible el perfil inicial del migrante para ajustar las habilidades de los recién llegados a las ofertas de trabajo. Hasta el momento se ha colocado a cinco refugiados en empresas locales, mientras que otros están recibiendo un programa de reciclaje profesional que tiene como fin ayudar a los refugiados a acceder

a un empleo en el sector de la atención social, actualmente falto de personal.

Otra de las dimensiones de la labor de Morus es la promoción de actividades interculturales que facilitan la cohesión social entre la comunidad local y la de los refugiados:

- **CoroMoro:** Un proyecto de coro que conecta los refugiados de África Occidental con los habitantes de Ceres como forma de promover el intercambio intercultural y facilitar la adquisición de conocimientos de italiano. El repertorio del coro (está disponible en el canal de YouTube) combina música de la tradición local de Piamonte y de la tradición mandinga de África Occidental. El coro ha sido invitado a actuar en diversos eventos por todo el país. En enero de 2016, por ejemplo, el Ayuntamiento de Turín invitó a CoroMoro a actuar en el concierto “Un Natale coi Fiocchi” de Piazza Castello. Más recientemente, tras haber colaborado en un vídeo musical con MAU, un grupo muy famoso de Turín, el coro ha estado de gira con ellos.
- **MoroTeam:** Un equipo de fútbol para refugiados formado en 2015 con ayuda de voluntarios de Ceres. La idea inicial era que participara en torneos locales, pero desde entonces ha competido en campeonatos regionales y nacionales. Esta iniciativa promueve la participación activa y equitativa de los refugiados en la vida social italiana.
- **MoroStyle:** Una empresa relacionada con la moda que pusieron en marcha cinco refugiados sastres y que a fabricar prendas africanas. Surgió como

una marca y un estilo exclusivo en la región, y desde entonces expone periódicamente sus diseños en los eventos culturales y turísticos del verano. Desde marzo de 2017, MoroStyle tiene su propio puesto de venta en el Gran Balun, un mercado al aire libre de Turín.

Además de apoyar a los migrantes en áreas como la vivienda, el empleo y la vida cultural, la asociación Morus les brinda un elemento de «educación cívica» a los recién llegados. Los migrantes y los voluntarios locales están formando un manual en inglés y francés, sobre derechos de los refugiados y se divulgará en la región.

FINANCIACIÓN Y RECURSOS

Las actividades de Morus son autofinanciadas y, hasta la fecha, no han recibido ninguna subvención de las autoridades locales. Ciertamente es que se ha movilizado algo de ayuda en especie, como la inclusión de CoroMoro en los eventos organizados por la Ciudad Metropolitana de Turín. En 2016, las diferentes actividades y patrocinios de Morus (especialmente CoroMoro) generaron ingresos por un valor total de 48.000 €, que se utilizaron para cubrir los gastos de funcionamiento y financiar las iniciativas de Morus.

Desde 2016, la asociación estudia la posibilidad de establecer alianzas mediante la respuesta a las llamadas de financiación local e internacional para apoyar sus actividades permanentes. Morus estudia también la idea de generar ingresos mediante

la puesta en marcha de un servicio de catering y restaurante (RistoMoro) de cocina africana y de Piemonte. Esta iniciativa se podría complementar con actividades de elaboración de alimentos por parte de los refugiados.

IMPACTO Y RESULTADOS

Hasta el momento, no se ha realizado ninguna evaluación formal de las actividades de Morus. Sin embargo, en un informe sobre el desarrollo de las montañas de 2015 dirigido al parlamento italiano se citaban varias actividades de Morus. Este informe, elaborado por el Intergruppo Parlamentare per lo Sviluppo della Montagna (grupo parlamentario mixto para el desarrollo de las montañas), CoroMoro y MoroTeam recibían buenas críticas por haber contribuido a la integración de los refugiados en el contexto local.

- El aprendizaje patrocinado por la autoridad regional de Piemonte, denominadas “borsa lavoro”¹, han ofrecido a los refugiados una oportunidad profesional. En colaboración con las cooperativas Babel y Liberi Tutti, Morus supervisó 15 de estas colocaciones en empresas locales. Entre ellas cabe citar una empresa agrícola que desarrolla su actividad en Cantoira y Ceres, una empresa forestal de Chialamberto y varias empresas ganaderas en Pessinetto y Lanzo.
- La asociación Morus participa también en la red Senza Asilo.² Esta red de la sociedad civil está gestionada conjuntamente por ciudadanos, trabajadores sociales y organizaciones que trabajan

con refugiados y coordina cerca de un centenar de empresas. La red ha insistido a las autoridades locales de Turin para aumentar la flexibilidad del mercado laboral para así facilitar la integración de los trabajadores refugiados. Las actividades de Morus fueron vitales para crear el denominado «Archivo 51», un documento que acredita que 51 refugiados en la región (que incluye a tres miembros del CoroMoro) han accedido a una vivienda permanente y que tienen suficiente experiencia laboral para obtener el permiso de trabajo.

- Morus facilitó la contratación de dos refugiados para apoyar a estudiantes de inglés y francés en el instituto local Valli di Ceres, entre noviembre de 2016 y mayo de 2017. Además de ofrecer un empleo de corta duración, ofrecía también un espacio en el que los trabajadores refugiados podían compartir experiencias de sus países y culturas. Este intercambio intercultural fue muy bien acogido por los estudiantes y sus familias.

OBSTÁCULOS Y DESAFÍOS

En la actualidad, la asociación Morus afronta tres grandes retos. El primero tiene que ver con la financiación. Como organización autofinanciada que es, Morus depende de actividades que generan ingresos. Con el desarrollo de las actividades, la asociación necesita ampliar su base de financiación. En este momento, Morus prevé solicitar subvenciones públicas para financiar las iniciativas menos rentables y obtener recursos para las labores de gestión y coordinación.

El segundo reto tiene que ver con la coordinación entre la labor de la sociedad civil, como las actividades de la asociación Morus, y los servicios municipales. Hasta la fecha, Morus solo ha logrado invitar a dos consistorios de la región (Lanzo y Balangero) a colaborar en acoger a los refugiados. Para intensificar su impacto, Morus necesita aumentar las alianzas con autoridades locales.

Alianzas con autoridades locales permiten a Morus a superar más obstáculos. Centros educativos todavía se muestran reticentes a ofrecer programas de formación a refugiados que tienen la única opción de viajar a Turin. Trabajar en colaboración con las autoridades locales, fortalece los argumentos de Morus, sobre todo porque los Ayuntamientos financian los centros educativos, y proporcionan las tarjetas de identidad necesarias.

El tercer reto al que se enfrenta Morus es su capacidad para acoger más refugiados. Bajo el sistema actual, los solicitantes de asilo normalmente pasan entre 18 y 24 meses alojados en centros de acogida de cooperativas. Después de este periodo, sin embargo, las cooperativas ya no están obligadas (ni financiadas) a ayudar a los solicitantes de asilo. Para las personas que no pueden conseguir vivienda y empleo, abandonar las viviendas de la cooperativa supone el riesgo de quedarse sin hogar y de vivir en la indigencia. La asociación Morus se centra en las personas con graves dificultades para obtener los documentos y recursos necesarios para acceder a

¹ <http://www.borsalavorodelpiemonte.it/>

² <http://www.senzaasilo.org/>

una vivienda de alquiler particular y, ante la previsible llegada de muchos más refugiados/solicitantes de asilo en los próximos meses, existe la urgente necesidad de identificar más familias que deseen acogerlos y ayudarlos y también soluciones de alojamiento a largo plazo.

LECCIONES APRENDIDAS

La asociación Morus está actualmente en proceso de desarrollar relaciones con las autoridades locales de la región. Hasta el momento, ha establecido colaboraciones en materia de acogida y ayuda a refugiados con los ayuntamientos de Lanzo y Balangero. No obstante, aún queda mucho por hacer.

En la actualidad, son muchos los ayuntamientos que temen que ayudar de forma proactiva a los refugiados y solicitantes de asilo pueda generar la oposición de la población local. Sin embargo, la labor de organizaciones como Morus demuestra que es posible un escenario alternativo. Es importante recordar que para que la transición a la inclusión de los migrantes en la comunidad - y para el establecimiento de relaciones con las autoridades locales - esté exenta de problemas, es necesario forjar alianzas. Morus se ha beneficiado del apoyo de asociaciones como Associazione Mediatori Multiculturali Italiani (AMMI, asociación italiana de mediadores) y las cooperativas Stranaidea y DallaStessaParte, que gestionan centros de acogida de refugiados y solicitantes de asilo y desarrollan actividades de mediación para los actores locales en Ciriè.

Por tanto, hay un amplio margen de beneficio en el respaldo de la labor de estas iniciativas de la sociedad civil. En este sentido, los gobiernos regional y local deberían estudiar la posibilidad de ampliar su ayuda (y sus fondos) a estas redes en un marco de gobernanza de múltiples actores. Más allá de los recursos, Morus está explorando la posibilidad de designar un funcionario público que puede crear y asegurar la alianza con autoridades locales y regionales.

REFERENCIAS

- Poma M. (2016) *Relazione attività Morus Onlus, Ceres (Turín)*
- Varios autores (2017) *Il mondo in paese. Dall'accoglienza all'inclusione dei rifugiati nei comuni rurali del Piemonte. 22 buone pratiche di accoglienza di richiedenti protezione internazionale e rifugiati sul territorio piemontese dai territori montani alla città. Servizio Politiche Sociali e di Parità della Città Metropolitana di Torino, FIERI, Dislivelli, Torino. pp. 30-35. Disponible en: <http://www.torinoealpi.it/wp-content/uploads/2017/07/Buone-pratiche.pdf>*

Entrevistas:

Se realizaron dos entrevistas a Marino Poma, presidente de Morus (agosto 2017).

Co - financiado por la Unión Europea



Co - financiado por



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC**

Este estudio de caso ha sido elaborado por Alessio Surian y coordinado por Barbara Lipietz y Tim Wickson, de la unidad de planificación de desarrollo (DPU) de Bartlett, University College of London (UCL) y el Comité de integración social, democracia participativa y derechos humanos de CGLU, en el marco del Proyecto MC2CM.



 @urban_migration
 icmpd.org/mc2cm
 mc2cm@city-to-city.org