

Funded by the European Union



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC

MC²OM

مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة
حوار، معرفة، عمل

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة

الحكومة المحلية للهجرة: نحو استجابات حضرية للتعايش شاملة للمهاجرين

الدعوة إلى العمل في المدن المستهدفة ضمن إطار مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة

قائمة المحتويات

1.	مقدمة.....	3
2.	طريقة عمل مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة.....	3
3.	أهداف الدعوة إلى العمل.....	4
4.	نطاق العمل.....	4
5.	معايير الأهلية.....	5
6.	معايير إسناد العقد والتقييم.....	7
7.	الجدول الزمني.....	8
8.	شروط المنحة.....	8
9.	التعليمات.....	8

1. مقدّمة

تؤثر الهجرة على حياة الناس في جميع المراحل وفي جميع السياقات. بينما يخضع المهاجرون للقيود ونقاط الضعف المرتبطة برحلتهم وظروفهم، فإن رحيلهم، وصولهم أو عبورهم يؤثر على المناطق المعنية أو المناطق الحضرية وسكانها. الهجرة هي السمة المميزة للحضر. توفر المدن، من خلال طبيعتها الابتكارية والتحويلية، فرصاً للمهاجرين لتحمل نصيبهم من المسؤولية والمساهمة بمهاراتهم وخلفياتهم في صلاية التنمية الاجتماعية والاقتصادية والثقافية. على المستوى المحلي أيضاً، ينبغي الاطلاع بمعظم الأعمال المتعلقة بالقضايا المتعلقة بالهجرة، والتي تستهدف جميع السكان (بما في ذلك القادمون الجدد) لإطلاق إمكانات الهجرة.

أدى وباء كوفيد-19 إلى تزايد تحديات الهجرة القائمة التي تواجهها الحكومات المحلية، مع استمرار تواجدها في الخطوط الأمامية للاستجابة للوباء وتأثيره على حياة الناس، مع العمل كذلك على خطط التعافي لضمان عدم ترك أي شخص دون مساعدة. تعد الآثار المترتبة على تدابير الطوارئ هائلة بالنسبة لمدن بلدان الجنوب الشريكة للاتحاد الأوروبي، ذات الموارد المحدودة بالفعل وذات التحديات المستمرة المتعلقة بإدارة الهجرة. تواجه السلطات المحلية والإقليمية في استجابتها لتفشي المرض، أكثر من أي وقت مضى، تحديات متزايدة في تزويد الفئات الضعيفة بالخدمات الأساسية اللازمة للسماح لهم بالبقاء آمنين وفي المساهمة في جهود التعافي.

في هذا الإطار، يساهم مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة MC2CM في تحسين حوكمة الهجرة القائمة على الحقوق في المدن. فيربط المشروع، من خلال عناصره الثلاثة: أي الحوار، والمعرفة، والعمل، حوكمة الهجرة بعملية التخطيط الحضري، بغية تحقيق الأهداف المحددة في توصيات السياسات الخاصة بالمشروع: التحديات والفرص الحضرية في المنطقة المتوسطة.

الجدير بالذكر أنّ مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة MC2CM قد دخل المرحلة الثانية من التطبيق التي بدأت في 1 تموز/يوليو 2018 وستستمر حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2021. للمزيد من المعلومات عن المشروع، الرجاء زيارة الموقع التالي: www.icmpd.org/mc2cm.

2. طريقة عمل مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة

مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة MC2CM هو مشروع من تنفيذ المركز الدولي لتطوير سياسات الهجرة ICMPD، ومنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة UCLG، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الأمم المتحدة- الممثل UN-Habitat). يُطبق المشروع بموجب اتفاق تفويض الصلاحيات المعقود مع المفوضية الأوروبية، عبر المديرية العامة لسياسة الجوار ومفاوضات التوسّع (DG NEAR)، وضمن إطار صندوق الاستئمان لحالات الطوارئ التابع للاتحاد الأوروبي- نافذة شمال أفريقيا. وبشارك في تمويله الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC).

تتوزّع أنشطة المشروع على ثلاثة عناصر أساسية، هي:

- **الحوار:** تشجيع التعاون وتبادل الممارسات بين أصحاب المصلحة المعنيين من خلال برامج مخصّصة للتعلّم وتبادل الخبرات.
- **المعرفة:** إجراء البحوث لتسليط الضوء على البيانات والمعلومات ذات الصلة حول البعد المحلي للهجرة وأولوياتها.
- **العمل:** (وهو يشكّل الإطار العام لدعوة العمل هذه) توفير حلول مستدامة واختبار أدوات لمعالجة تحديات الهجرة والاستفادة من فرصها.

بالإضافة إلى ذلك، تهدف أنشطة المشروع كافة إلى تحقيق هدف مشترك هو تعزيز خطاب واقعي وعادل حول الهجرة. تشمل شبكة مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة MC2CM الأساسية المدن ومنظمات الحكومات المحلية التالية: عمّان، بيروت، الدار البيضاء، صندوق البلديات الأندلسية للتضامن الدولي (فامسي FAMS)، إربد، لشبونة، ليون، مدريد، نابولي، وجدة، الرباط، رام الله، إشبيلية، صفاقس، سوسة، طنجة، تونس، مدينة تورينو المتروبوليتية، وفيينا. علاوة على ذلك، تشارك مجموعة موسعة من المدن وشبكات الحكومات المحلية في أنشطة المشروع على أساس مخصص.

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطة _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شاملة للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

3. أهداف الدعوة إلى العمل

تهدف هذه الدعوة إلى العمل إلى تنفيذ برامج عمل ومبادرات تساهم في تعزيز حوكمة الهجرة الحضرية القائمة على الحقوق وتطوير التماسك الاجتماعي في المنطقة الأورومتوسطية إلى جانب تعزيز إدماج المهاجرين واللاجئين في خطط المدن للاستجابة والتعافي من الوباء.

نشجع المبادرات التي تشمل الأنشطة التي تحافظ على سرد واقعي وعادل حول الهجرة وتعزز شمول المهاجرين في الاستجابة لحالات الطوارئ، وتعزز مساهمتهم في خطط التعافي المستدامة. علاوة على ذلك، سيتم تقدير الإجراءات التي تعزز التحول الرقمي والمساهمة في الصفقة الخضراء كثيراً.

يجب أن تستوفي الإجراءات والمبادرات المذكورة على الأقل أحد الأهداف الخاصة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطية MC2CM، أي:

- أ. تعزيز خطاب واقعي وعادل حول الهجرة وتشجيع الحوار بين الثقافات والتفاهم المتبادل؛
- ب. توطيد التعاون بين أصحاب المصلحة المعنيين في مجال الهجرة على المستويات المحلية، والوطنية، والإقليمية، والدولية؛
- ج. تحسين إدارة المعارف والبيانات المتعلقة بالهجرة في مجال حوكمة الهجرة؛
- د. إنشاء أطر سياسية وتشريعية ومؤسسية وتنظيمية في مجال حوكمة الهجرة؛

على أصحاب الطلبات إثبات الصلة بالأهداف المذكورة أعلاه في مرحلة تقديم العروض، على أن تكون هذه الصلة قابلة للقياس، كما عليهم أن يحددوا كيف ستساهم مبادراتهم بتطبيق توصيات سياسات المشروع، من خلال إضافة إشارات مباشرة إلى هذه الوثيقة الإطارية.

4. نطاق العمل

يجب أن تكون المبادرات المقترحة قابلة للتطبيق في أحد البلدان التي يستهدفها المشروع على الأقل (الجزائر، مصر، ليبيا، المغرب و تونس، الأردن ولبنان و مدينة رام الله¹)، كما يجب أن تلبّي حاجةً محدّدةً على صعيد حوكمة الهجرة المحلية في المدن، تماشياً مع أهداف الدعوة المذكورة أعلاه.

ومع ذلك، فإن الإجراءات التي تقودها حكومة محلية أو إقليمية أو شبكة من الحكومات المحلية أو الإقليمية في الأردن ولبنان وفلسطين هي مؤهلة أيضاً.

وفقاً لتوصيات السياسات الخاصة بمشروع الهجرة بين المدن المتوسطية، يمكن للمبادرات أن تعالج مجالات الأولوية التالية:

- توفير أدوات لتسهيل الاستقبال؛
 - الوصول إلى التعليم؛
 - الوصول إلى الخدمات الصحية؛
 - الإدارة الحضرية والوصول إلى مأوى مؤقت ومسكن لائق؛
 - الوصول إلى سوق العمل وريادة الأعمال والتدريب المهني؛
 - تحقيق المشاركة الاجتماعية والسياسية؛
 - الحماية من التمييز والإخلاء القسري والوقاية من التشرد؛
 - تعزيز الثقافة والتنوع الثقافي والتواصل بين الثقافات لتعزيز الدمج الاجتماعي والتفاعل بين المهاجرين والمجتمعات المضيفة؛
 - اعتماد مبادرات متعددة المستويات ومتعددة أصحاب مصلحة لضمان الاستجابة الشاملة للأزمات والتعافي:
- البناء على المعرفة واتصال المهاجرين واللاجئين

¹ دعوات العمل في الأردن ولبنان ومدينة رام الله مؤهلة بفضل الدعم المالي المقدم من الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC).

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطية _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شاملة للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

- الاستفادة من مساهمات المهاجرين واللاجئين في مناهجيات المجتمع بأسره
- تعزيز مشاركة القيادة المحلية في أنظمة الحكم المتعددة الأطراف.

يجب أن تتضمن الطلبات **تحليلاً شاملاً للسياق المحلي** الذي سُنّف فيه المبادرة. كما يجب أن يكون ذلك مدعوماً بدراسة جدوى، أو ملفّ حول الهجرة في المدينة، أو ما شابه.

تعتبر مؤهلة أيضاً الطلبات المبنية على الدعوات السابقة إلى العمل الممنوحة من خلال دعوات MC2CM لتقديم مقترحات والتي تهدف إلى توسيع نطاق العمل ليشمل مدن جديدة.

نشجّع بشكلٍ خاص على اقتراح مبادرات تعالج البعد الجندي للهجرة والتي تستهدف الأطفال والشباب.

يجب أن تحدّد المبادرات أوجه تكاملها مع برامج تمويل حالية وذات صلة أخرى، فضلاً عن تحديد النتائج المتوقعة القابلة للقياس.

5. معايير الأهلية

5.1 أهلية أصحاب الطلبات وأصحاب الطلبات المشاركين:

يمكن للكيانات التالية التقدم لدعوة تقديم المقترحات تلك:

- هيئة حكومية محلية أو إقليمية
- جمعيات أو شبكات حكومية محلية أو إقليمية، ومنظمات دولية، ومنظمات غير حكومية، وهيئات أخرى تعمل على أساس غير ربحي منشأة بموجب القانون الخاص، سواء في الاتحاد الأوروبي أم في البلدان المستهدفة،

ملاحظة: إذا كان مقدم الطلب ليس حكومة محلية أو إقليمية، يجدر به تقديم رسالة دعم من هيئة عامة (محلية أو إقليمية) حيث ينوي تنفيذ المبادرة المقترحة.

بالإضافة إلى ذلك، لضمان الأهلية:

- يجب أن يتمتع أصحاب الطلبات بالقدرة المالية والتشغيلية على إتمام المبادرة المقترحة؛
- يجب أن يتمتع أصحاب الطلبات والكيانات المرتبطة² بهم بالمؤهلات والكفاءات المهنية المطلوبة لإتمام المبادرة المقترحة.

5.2 أهلية المبادرات:

حتى تكون مؤهلاً لدعوة تقديم المقترحات هذه، يجب على الطلبات:

- أن يتم تقديمها من قبل مقدم طلب رئيسي واحد و3 متقدمين مشاركين كحد أقصى؛ يجب أن يكون للمبادرة أهداف واضحة وقابلة للتحقيق، وخطة عمل واقعية، وجدول زمني مقبول، ونتائج قابلة للقياس؛
- إظهار أهداف محددة وواضحة وقابلة للتحقيق وخطة عمل واقعية وجدول زمني قابل للتحقيق ونتائج قابلة للقياس؛
- توفير عناصر استمرار المشروع بما يتجاوز الدعم المالي المخصص من قبل MC2CM؛
- ملء استمارة الطلب والميزانية حسب الأصول بالإنجليزية أو الفرنسية، وإرسالها مع الوثائق الداعمة، بما فيها:

○ دراسة جدوى حول المبادرة المقترحة

○ رسالة دعم من البلدية (البلديات)، حيثما ينطبق الحال

○ التقرير المالي السنوي الأخير للمنظمة (بعد خضوعه لمراجعة مالية)، حيثما ينطبق الحال

² مصطلح الكيانات المرتبطة، يشير بشكل أساسي إلى الشبكات / الجمعيات / اتحادات البلديات و / أو المنظمات غير الحكومية، وفقاً للتعريف الذي اقترحه الاتحاد الأوروبي من خلال إرشادات بادور : https://ec.europa.eu/international-partnerships/system/files/pador-guide-for-affiliated-entities_en.pdf (الصفحة 3 على وجه الخصوص)

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطة _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شاملة للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

○ قائمة بالمبادرات التي تطلبت تمويلًا خارجيًا في السنوات الخمس الأخيرة، حيثما ينطبق الحال
إنّ عدم الالتزام بهذه الشروط سيؤدي إلى رفض الطلب.

5.3 أهلية دعوات العمل:

حتى تكون مؤهلاً لدعوة تقديم العروض هذه، يجب على دعوات العمل أن:

- تستهدف مدينة واحدة أو أكثر من البلدان المذكورة أعلاه؛
- أن يتم تنفيذها في بلد مستهدف واحد على الأقل (الجزائر، مصر، ليبيا، المغرب، تونس، و الأردن ولبنان و مدينة رام الله³)؛
- تكتمل بحلول 31 ديسمبر 2021.

سيؤدي عدم الامتثال لهذه المتطلبات إلى رفض الطلب.

5.3.1 التكاليف المستوفية للشروط:

تكاليف المبادرة المستوفية للشروط هي تلك التي تلتزم بالمعايير التالية:

- تكون ضرورية لإنجاز المبادرة، وتُعزى إليها مباشرة، كما تترتب كنتيجة مباشرة لتطبيق المبادرة، وتُحتسب بالتناسب مع الاستخدام الفعلي؛
- يتم تكبدها بما يتوافق مع الاعتمادات المرصودة في الميزانية؛
- يتم تكبدها من قبل المنظمة؛
- تكون معقولة، ومبررة، وتلتزم بمبدأ الإدارة المالية السليمة والممارسات الاعتيادية للمنظمة، بغض النظر عن مصدر تمويلها؛
- يتم تكبدها خلال فترة التطبيق؛
- تكون قابلة للتحديد ومرفقة بوثائق داعمة؛
- تُدرج ضمن أحد العناوين الفرعية في نموذج الميزانية الوارد في ملحق استمارة الطلب؛
- تلتزم بالتشريع الضريبي والاجتماعي المطبق مع مراعاة امتيازات المنظمة وحصاناتها.

5.3.2 التكاليف غير المستوفية للشروط:

تعتبر التكاليف التالية غير مستوفية لشروط الحصول على التمويل:

- شراء أرض أو مبانٍ؛
- تكاليف رواتب موظفي الإدارات العامة؛
- التكاليف المصرح عنها في اتفاق آخر يموله الاتحاد الأوروبي أو أي مانح آخر؛
- العلاوات، المخصصات، الاحتياطات أو التكاليف غير المتعلقة بالأتعاب؛
- كامل كلفة شراء المعدات والأصول؛
- الضرائب والرسوم، بما في ذلك الضريبة على القيمة المضافة، التي يمكن للمنظمة استردادها؛
- العائد على رأس المال؛

³ دعوات العمل في الأردن ولبنان ومدينة رام الله مؤهلة بفضل الدعم المالي المقدم من الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC).

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطة _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شامل للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

- الديون وتكاليف خدمة الديون؛
- التعويض عن الخسائر أو الديون أو الالتزامات المحتملة في المستقبل؛
- الرسوم المصرفية مقابل التحويلات من السلطة المتعاقدة؛
- التكاليف المتكبدة خلال فترة تعليق تطبيق الاتفاق.

6. معايير إسناد العقد والتقييم

ستشرف لجنة اختيار مؤلفة من ممثلين عن الفريق التوجيهي للمشروع على تقييم الطلبات المؤهلة والمبادرات المقترحة بناءً على معايير إسناد العقود التالية:

المعايير	الثقل
وثيقة الصلة بالموضوع	إلى أي مدى تتوافق مع أهداف مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة، وتساهم في تحقيقها، وتولد قيمة إضافية إلى أي مدى تعمم المبادرة الجوانب السردية ويقترح مناهج مبتكرة لبناء خطاب قائم على الأدلة يساهم في تحسين حوكمة الهجرة القائمة على الحقوق في المدن؟ إلى أي مدى تتوافق المبادرة مع متطلبات مشاركة مدينة معينة في مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة (عضو أساسي في الشبكة)؟ إلى أي مدى تسعى المبادرة إلى تحقيق واحدة أو أكثر من توصيات السياسات المتعلقة بالمشروع؟ إلى أي مدى تلبي المبادرة أهداف الوثائق الإطارية، بما في ذلك الاتفاق العالمي بشأن الهجرة، والخطة الحضرية الجديدة، وأهداف التنمية المستدامة؟ إلى أي مدى تترجم الإجراءات الموثائق العالمية للهجرة واللجئين إلى أفعال من خلال الاستجابة للأزمات وجهود التعافي؟ إلى أي مدى تلبي المبادرة حاجة محلية محددة؟
نوعية الاقتراح ومنهجية التطبيق	إلى أي مدى يقدم الاقتراح عناصر واضحة للتنفيذ: على سبيل المثال جودة خطة العمل، جودة الإطار المنطقي (الأهداف، المؤشرات والأهداف الرئيسية)، تنسيق الاتحاد، تحليل المخاطر، خبرة المتقدمين/ الموظفين، آليات التنسيق مع سلطة التعاقد، إلخ.
قابلية القياس	إلى أي مدى يمكن أن تسفر المبادرة عن نتائج قابلة للقياس؟ أي أهداف واضحة (مراعية لنوع الجنس، تركيز على الأطفال والشباب)؟
الاستدامة	إلى أي مدى ستساهم المبادرة المقترحة في تحقيق نتيجة مستدامة تستمر إلى ما بعد الانتهاء من تطبيق المشروع؟ إلى أي مدى يساهم الإجراء في تنفيذ أو تحديد مشاريع أو برامج أو سياسات على المستوى المحلي أو الوطني؟
الفعالية من حيث الكلفة	إلى أي مدى يتوافق توزيع التكاليف بين فئات التكلفة مع الأنشطة المقترحة؟

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطة _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شاملة للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

إلى أي مدى يُعتبر مستوى مخرجات المبادرة وتأثيرها متناسباً مع قيمة المنحة المطلوبة؟	إلى أي مدى يتم تحقّل تكاليف المبادرة من مصادر التمويل الإضافية؟
--	---

7. الجدول الزمني

2021/06/08	نشر الدعوة إلى العمل في المدن المستهدفة
2021/07/09	المهلة النهائية لإرسال الطلبات
2021/07/12	مهلة تقريبية للاختيار الإداري للطلب وتحديد الأهلية
2021/07/19	الموعد التقريبي لعقد لجنة التقييم
2021/08/09	الموعد التقريبي لتوقيع عقد المنحة
2021/08/09	التاريخ التقريبي للبدء بتطبيق برامج العمل
2021/12/31	آخر موعد محتمل للانتهاء من تطبيق المبادرات المتعاقد عليها

8. شروط المنحة

- **مخصصات الميزانية الموقرة للدعوة إلى المقترحات**
تم تخصيص ميزانية إجمالية قيمتها 400 ألف يورو للمبادرات المقرر تنفيذها في المدن المستهدفة. أما المبلغ الأقصى الذي سيتم توفيره لكل مبادرة فهو 50 ألف يورو.
- **معدل المشاركة في التمويل**
قد يقوم مشروع الهجرة بين المدن المتوسطة بتمويل ما يصل إلى 100٪ من إجمالي تكلفة المبادرة المؤهلة، ولكن من المتوقع أن يكون هناك مشاركة في التمويل للعمل؛ وسيتم اعتبار ذلك من معايير التقييم. في حالة عدم وجود مشاركة في التمويل، يجب تبرير ذلك حسب الأصول من قبل مقدم الطلب.
- **عدم الرجعية**
لا يجوز تقديم المنحة بمفعول رجعي إلى المبادرات التي سبق وطُبقت. يجب ألا تكون التكاليف المستوفية لشروط التمويل متكبدة قبل تاريخ توقيع عقد المنحة.
- **الطابع غير الربحي**
لا يجوز أن تحقق المنحة ربحاً لصاحب الطلب أو المشارك/المشاركين في تقديم الطلب. والأرباح هي كلّ ما يفيض في الإيرادات عن التكاليف المستوفية للشروط التي وافقت عليها الهيئة المتعاقدة عند طلب إعداد ميزان المدفوعات.

9. التعليمات

املاً مجموعة أوراق الطلب بالإنجليزية أو الفرنسية وارسلها عبر منصة التقديم-<https://in-tendhost.co.uk/icmpd/aspx/Home> قبل تاريخ 9 يوليو 2021، 17:00 بتوقيت وسط أوروبا الصيفي - التوقيت المحلي لفيينا.

الدعوة الثالثة إلى العمل في المدن المستهدفة لمشروع الهجرة بين المدن المتوسطة _ الحوكمة المحلية للهجرة: نحو استجابات للتعافي شامل للمهاجرين

مطبّق ضمن إطار الحوار حول هجرة العبور عبر المتوسط

يُرجى توجيه أيّ سؤال عبر منصة التقديم حتى 28 يونيو 2021 الساعة 16:00 (بالتوقيت المحلي لفيينا) وسيصلك الردّ على كافة الأسئلة الواردة عبر المنصة في موعد أقصاه 02 يوليو 2021.

قائمة مرجعية بالأوراق المطلوبة:

- ☐ استثمار الطلب معبأة كاملة، مرفقة بالوثائق الداعمة:
 - دراسة جدوى حول المبادرة المقترحة
 - رسالة دعم من البلدية (البلديات)، حيثما ينطبق الحال
 - التقرير المالي السنوي الأخير للمنظمة (بعد خضوعه لمراجعة مالية)، حيثما ينطبق الحال
 - قائمة بالمبادرات التي تطلّبت تمويلاً خارجياً في السنوات الخمس الأخيرة، حيثما ينطبق الحال
 - نموذج تعريف الكيان القانوني
 - استثمار التعريف المالي
 - إقرار براءة ذمة

- ☐ نموذج الميزانية معبأة كاملاً